

証券コード：6462

株主の皆様へ

第88期 報告書

平成23年4月1日～平成24年3月31日



株主の皆様へ



代表取締役社長

岡野教忠

株主の皆様には、平素より格別のご支援、ご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社は平成24年3月31日をもって第88期の決算を終了いたしましたので、ここに第88期報告書をお届けして、事業の概況についてご報告申し上げます。何卒ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

当連結会計年度における世界経済の状況は、米国は個人消費に支えられ緩やかに景気が回復しましたが、欧州では債務危機長期化により景気が減速し、高成長を続けてきた新興国では、中国・インド・タイ等で成長率が鈍化しました。

当社グループ事業と関連が深い日系自動車産業におきましては、東日本大震災によりサプライチェーンが寸断されたことから上期の生産はグローバルで深刻な影響をうけました。下期もタイ洪水発生による部品供給の停滞が自動車各社のグローバル生産活動を停滞させる結果となりました。年度後半にはエコカー補助金による需要喚起等もあり対前年で伸びましたが、2011年度の日系カーメーカーの自動車生産台数はほぼ前年度並みとなりました。

当社グループにおきましても、自然災害に起因する一部自動車部品の需要回復の遅れ、海外関係会社の売上の減少、円高による生産の海外シフト、海外顧客向け工事案件の延期等があったことから、当連結会計年度の当社グループの売上高は、75,650百

万円（前連結会計年度比3.3%減）、営業利益は5,444百万円（前連結会計年度比6.3%減）、経常利益は6,905百万円（前連結会計年度比3.9%減）となりました。前連結会計年度に比べ特別損失が減少したこと等により、当期純利益は4,051百万円（前連結会計年度比5.0%増）となりました。

当社グループでは今後の持続的な成長を実現するため、2009年より中長期事業構想「RIKEN VISION 2015」を推進しています。

さらに、現在「グローバル事業戦略による世界企業への飛躍」をメインテーマとした中期経営計画「PLAN2015」（2012年度～2015年度）を策定中であり、グローバル市場での事業拡大と更なる企業価値向上を目指して取り組んでまいります。

当社の配当政策につきましては、業績及び配当性向等を総合的に勘案し、中間配当及び期末配当の年2回、安定的な配当水準を維持することを基本方針と考えております。当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、配当の決定機関は、中間配当は機動的な剰余金の配当を可能とするため取締役会とし、期末配当は株主総会としております。

内部留保資金につきましては、グローバルオペレーション確立に向けた新規事業の開発、新製品・新技術の開発、生産効率化の推進、既存事業の競争力強化など企業価値向上に効率的に活用してまいり

ます。

自己株式の取得につきましては、機動的な資本政策遂行の一環として、財務状況や株価水準等を勘案しながら適宜実施してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

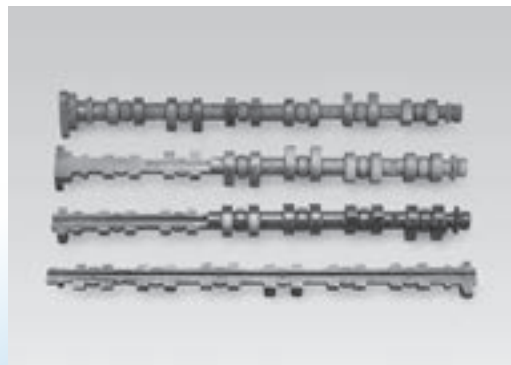
CONTENTS

| | |
|--------------|----|
| 株主の皆様へ | 2 |
| セグメント情報 | 4 |
| トピックス | 5 |
| 財務諸表（連結） | 6 |
| 財務諸表（個別） | 8 |
| 会社情報／リケン環境活動 | 10 |
| 株式情報 | 11 |

自動車・産業機械部品事業での売上高は63,265百万円（前連結会計年度比1.8%減）、セグメント利益は4,381百万円（前連結会計年度比5.2%減）となりました。その他での売上高は14,344百万円（前連結会計年度比4.2%減）、セグメント利益は1,139百万円（前連結会計年度比8.0%減）となりました。



ピストンリング



カムシャフト



自動車用ナックル



ステンレス管用メカニカル継手



電波暗室

2012年3月期表彰実績

Yanmar SP. 様

「Quality Award 2011」



富士重工業(株)様

「品質優秀賞」



新大洲本田磨托 有限公司様

「2011年新大洲本田品質金賞」



ジャトコ(株)様

「グローバル品質賞」



泰州ヤマハ動力 有限公司様

「2011年泰州ヤマハ優秀サプライヤー」



Kawasaki Motor Indonesia (KMI) 様

「The Excellent Quality Performance」



トヨタ自動車(株)様

「感謝状」



Toyota Motor Engineering & Manufacturing North America, Inc.様

「品質優秀賞」



連結貸借対照表 (平成24年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資産の部 | | 負債の部 | |
|-----------------|---------------|--------------------|---------------|
| 流動資産 | 42,389 | 流動負債 | 21,139 |
| 現金及び預金 | 11,903 | 支払手形及び買掛金 | 13,760 |
| 受取手形及び売掛金 | 19,165 | 短期借入金 | 705 |
| 商品及び製品 | 5,416 | 未払法人税等 | 1,087 |
| 仕掛品 | 2,602 | 賞与引当金 | 1,811 |
| 原材料及び貯蔵品 | 1,635 | 環境対策引当金 | 19 |
| 繰延税金資産 | 959 | その他 | 3,753 |
| その他 | 717 | 固定負債 | 10,527 |
| 貸倒引当金 | △11 | 長期借入金 | 8,779 |
| 固定資産 | 37,236 | 繰延税金負債 | 2 |
| 有形固定資産 | 21,609 | 退職給付引当金 | 845 |
| 建物及び構築物 | 8,537 | 役員退職慰労引当金 | 549 |
| 機械装置及び運搬具 | 8,848 | 環境対策引当金 | 334 |
| 土地 | 2,575 | その他 | 16 |
| 建設仮勘定 | 1,165 | 負債合計 | 31,666 |
| その他 | 483 | 純資産の部 | |
| 無形固定資産 | 313 | 株主資本 | 50,503 |
| 投資その他の資産 | 15,313 | 資本金 | 8,573 |
| 投資有価証券 | 7,970 | 資本剰余金 | 6,604 |
| 繰延税金資産 | 2,682 | 利益剰余金 | 39,050 |
| 前払年金費用 | 3,791 | 自己株式 | △3,724 |
| 保険積立金 | 447 | その他の包括利益累計額 | △5,199 |
| その他 | 478 | その他有価証券評価差額金 | 21 |
| 貸倒引当金 | △57 | 為替換算調整勘定 | △5,221 |
| 資産合計 | 79,625 | 新株予約権 | 33 |
| | | 少数株主持分 | 2,621 |
| | | 純資産合計 | 47,958 |
| | | 負債純資産合計 | 79,625 |

連結損益計算書 (平成23年4月1日から平成24年3月31日まで) (単位：百万円)

| 科目 | 金額 |
|--------------------|---------------|
| 売上高 | 75,650 |
| 売上原価 | 59,751 |
| 売上総利益 | 15,899 |
| 販売費及び一般管理費 | 10,454 |
| 営業利益 | 5,444 |
| 営業外収益 | |
| 受取利息及び配当金 | 129 |
| 持分法による投資利益 | 1,132 |
| 生命保険配当金 | 89 |
| 受取ロイヤリティ | 326 |
| その他 | 251 |
| 営業外費用 | |
| 支払利息 | 155 |
| 為替差損 | 7 |
| その他 | 304 |
| 経常利益 | 6,905 |
| 特別利益 | |
| 固定資産売却益 | 7 |
| 貸倒引当金戻入額 | 7 |
| 補助金収入 | 14 |
| 新株予約権戻入益 | 30 |
| 特別損失 | |
| 固定資産除却損 | 41 |
| 減損損失 | 20 |
| その他 | 4 |
| 税金等調整前当期純利益 | 6,900 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,788 |
| 法人税等調整額 | 285 |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 4,827 |
| 少数株主利益 | 775 |
| 当期純利益 | 4,051 |

連結包括利益計算書 (平成23年4月1日から平成24年3月31日まで) (単位：百万円)

| 科目 | 金額 |
|------------------|--------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 4,827 |
| その他の包括利益 | |
| その他有価証券評価差額金 | 18 |
| 為替換算調整勘定 | △447 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △625 |
| その他の包括利益合計 | △1,054 |
| 包括利益 | 3,772 |
| (内訳) | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 3,147 |
| 少数株主に係る包括利益 | 625 |

連結キャッシュ・フロー計算書 (平成23年4月1日から平成24年3月31日まで) (単位：百万円)

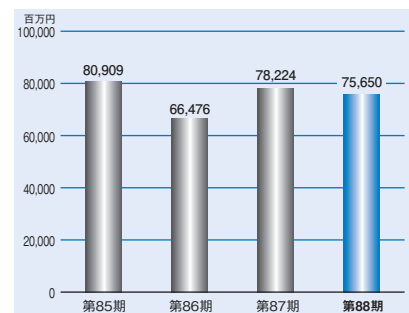
| 科目 | 金額 |
|------------------|--------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 10,831 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △2,937 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △2,504 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △301 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 5,088 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 6,583 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 11,671 |

連結株主資本等変動計算書 (平成23年4月1日から平成24年3月31日まで)

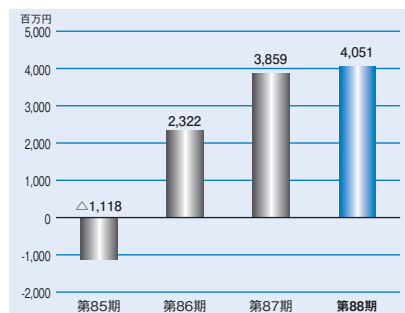
(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | | その他の包括利益累計額 | | | 新株予約権 | 少数株主持分 | 純資産合計 |
|----------------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------------|----------|---------------|-------|--------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 | | | |
| 平成23年3月31日残高 | 8,573 | 6,604 | 35,980 | △3,722 | 47,436 | 2 | △4,298 | △4,295 | 52 | 2,225 | 45,418 |
| 当連結会計年度変動額 | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △982 | | △982 | | | | | | △982 |
| 当期純利益 | | | 4,051 | | 4,051 | | | | | | 4,051 |
| 自己株式の取得 | | | | △2 | △2 | | | | | | △2 |
| 自己株式の処分 | | | | △0 | 0 | | | | | | 0 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額 (純額) | | | | | | 18 | △922 | △903 | △19 | 396 | △526 |
| 当連結会計年度の変動額合計 | — | — | 3,069 | △2 | 3,067 | 18 | △922 | △903 | △19 | 396 | 2,540 |
| 平成24年3月31日残高 | 8,573 | 6,604 | 39,050 | △3,724 | 50,503 | 21 | △5,221 | △5,199 | 33 | 2,621 | 47,958 |

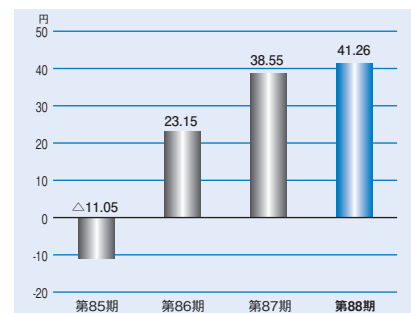
売上高



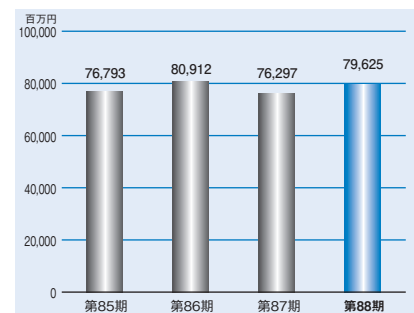
当期純利益または純損失



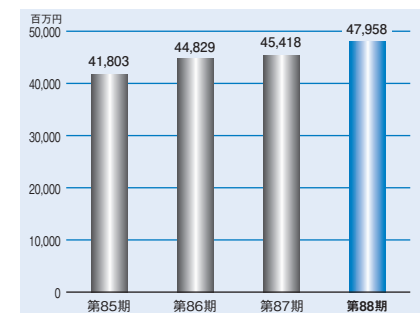
1株当たり当期純利益または純損失



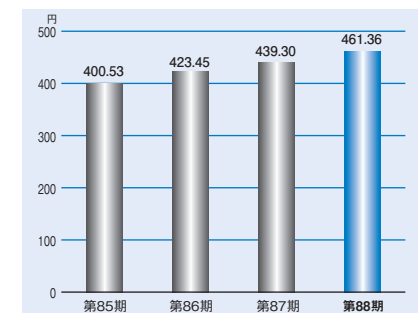
総資産



純資産



1株当たり純資産



貸借対照表（平成24年3月31日現在）

（単位：百万円）

| 資産の部 | | 負債の部 | |
|-----------------|---------------|----------------|---------------|
| 流動資産 | 29,199 | 流動負債 | 17,321 |
| 現金及び預金 | 5,731 | 支払手形 | 1,374 |
| 受取手形 | 1,579 | 買掛金 | 8,648 |
| 売掛金 | 15,229 | 1年内返済予定の長期借入金 | 410 |
| 商品及び製品 | 2,211 | リース債務 | 8 |
| 原材料及び貯蔵品 | 777 | 未払金 | 853 |
| 仕掛品 | 1,960 | 未払費用 | 772 |
| 前払費用 | 132 | 未払法人税等 | 837 |
| 繰延税金資産 | 603 | 前受金 | 3 |
| 関係会社短期貸付金 | 468 | 預り金 | 2,840 |
| その他 | 504 | 賞与引当金 | 1,262 |
| 固定資産 | 29,691 | 設備関係支払手形 | 176 |
| 有形固定資産 | 14,347 | その他 | 133 |
| 建物 | 5,759 | 固定負債 | 9,198 |
| 構築物 | 507 | 長期借入金 | 8,360 |
| 機械及び装置 | 5,938 | リース債務 | 4 |
| 車両運搬具 | 11 | 役員退職慰労引当金 | 549 |
| 工具、器具及び備品 | 332 | 環境対策引当金 | 284 |
| 土地 | 1,356 | 負債合計 | 26,520 |
| リース資産 | 12 | | |
| 建設仮勘定 | 428 | 純資産の部 | |
| 無形固定資産 | 158 | 株主資本 | 32,313 |
| 借地権 | 30 | 資本金 | 8,573 |
| ソフトウェア | 68 | 資本剰余金 | 6,604 |
| ソフトウェア仮勘定 | 41 | 資本準備金 | 6,604 |
| その他 | 18 | 利益剰余金 | 20,859 |
| 投資その他の資産 | 15,184 | 利益準備金 | 1,457 |
| 投資有価証券 | 349 | その他利益剰余金 | 19,401 |
| 関係会社株式 | 5,396 | 配当引当積立金 | 4,000 |
| 出資金 | 0 | 海外事業積立金 | 8,000 |
| 関係会社出資金 | 2,692 | 圧縮記帳積立金 | 21 |
| 破産更生債権等 | 11 | 買換資産圧縮積立金 | 55 |
| 長期前払費用 | 76 | 別途積立金 | 4,700 |
| 繰延税金資産 | 2,250 | 繰越利益剰余金 | 2,625 |
| 前払年金費用 | 3,791 | 自己株式 | △3,724 |
| 保険積立金 | 422 | 評価・換算差額等 | 23 |
| その他 | 250 | その他有価証券評価差額金 | 23 |
| 貸倒引当金 | △56 | 新株予約権 | 33 |
| 資産合計 | 58,890 | 純資産合計 | 32,370 |
| | | 負債純資産合計 | 58,890 |

損益計算書（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）

（単位：百万円）

| 科目 | 金額 | |
|-------------------|-----|---------------|
| 売上高 | | 58,691 |
| 売上原価 | | 48,116 |
| 売上総利益 | | 10,574 |
| 販売費及び一般管理費 | | 7,727 |
| 営業利益 | | 2,846 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 13 | |
| 受取配当金 | 851 | |
| 生命保険配当金 | 87 | |
| 受取ロイヤリティー | 413 | |
| 雑収入 | 166 | 1,533 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 144 | |
| 為替差損 | 15 | |
| 雑損失 | 332 | 492 |
| 経常利益 | | 3,887 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 10 | |
| 貸倒引当金戻入額 | 7 | |
| 新株予約権戻入益 | 30 | 48 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産売却損 | 0 | |
| 固定資産除却損 | 17 | |
| 減損損失 | 3 | 21 |
| 税引前当期純利益 | | 3,915 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 938 | |
| 法人税等調整額 | 535 | 1,473 |
| 当期純利益 | | 2,441 |

株主資本等変動計算書（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | | | | | | | | |
|---------------------|--------|--------|--------------|------------|-------|---------|---------|-----------|-------|---------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | | | | 利益剰余金合計 |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金合計 | 配当引当積立金 | | 海外事業積立金 | 圧縮記帳積立金 | 買換資産圧縮積立金 | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | | |
| 平成23年3月31日残高 | 8,573 | 6,604 | 6,604 | 1,457 | 4,000 | 7,300 | 21 | 54 | 4,200 | 2,365 | 19,400 | |
| 当期変動額 | | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | | | △982 | △982 | |
| 当期純利益 | | | | | | | | | | 2,441 | 2,441 | |
| 海外事業積立金の積立 | | | | | | 700 | | | | △700 | | |
| 圧縮記帳積立金の積立 | | | | | | | 1 | | | △1 | | |
| 圧縮記帳積立金の取崩 | | | | | | | △1 | | | 1 | | |
| 買換資産圧縮積立金の積立 | | | | | | | | 4 | | △4 | | |
| 買換資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | | | △3 | | 3 | | |
| 別途積立金の積立 | | | | | | | | | 500 | △500 | | |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | | | | △0 | |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | | | | △0 | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | — | — | — | — | — | 700 | △0 | 0 | 500 | 259 | 1,459 | |
| 平成24年3月31日残高 | 8,573 | 6,604 | 6,604 | 1,457 | 4,000 | 8,000 | 21 | 55 | 4,700 | 2,625 | 20,859 | |
| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | 新株予約権 | 純資産合計 | | | | | | |
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | | | | | | | | |
| 平成23年3月31日残高 | △3,722 | 30,856 | 5 | 5 | 52 | 30,914 | | | | | | |
| 当期変動額 | | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | △982 | | | | △982 | | | | | | |
| 当期純利益 | | 2,441 | | | | 2,441 | | | | | | |
| 海外事業積立金の積立 | | | | | | | | | | | | |
| 圧縮記帳積立金の積立 | | | | | | | | | | | | |
| 圧縮記帳積立金の取崩 | | | | | | | | | | | | |
| 買換資産圧縮積立金の積立 | | | | | | | | | | | | |
| 買換資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | | | | | | | |
| 別途積立金の積立 | | | | | | | | | | | | |
| 自己株式の取得 | △2 | △2 | | | | △2 | | | | | | |
| 自己株式の処分 | 0 | 0 | | | | 0 | | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | △2 | 1,457 | 17 | 17 | △19 | 1,455 | | | | | | |
| 平成24年3月31日残高 | △3,724 | 32,313 | 23 | 23 | 33 | 32,370 | | | | | | |



<http://www.riken.co.jp>

| | | | |
|----------|---|---------|--------------------------------------|
| 本 社 | 〒102-8202 東京都千代田区九段北1-13-5 (ヒューリック九段ビル) | 大阪 営業 部 | 〒541-0043 大阪市中央区高麗橋4-1-1 (大阪興銀ビル) |
| | TEL (03) 3230-3911 | | TEL (06) 4706-6720 |
| 札幌 営業 所 | 〒003-0012 札幌市白石区中央2条6-4-10 | 広島 営業 部 | 〒732-0052 広島市東区光町1-12-20 (もみじ広島光町ビル) |
| | TEL (011) 865-1919 | | TEL (082) 506-2455 |
| 仙台 営業 所 | 〒981-3133 仙台市泉区泉中央4-1-5 (SAKAE泉中央ビル) | 福岡 営業 所 | 〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-4-4 (JPR博多ビル) |
| | TEL (022) 773-8825 | | TEL (092) 474-2175 |
| 神奈川 営業 部 | 〒243-0018 厚木市中町3-3-9 (厚木アーバンプラザ) | 柏崎 事業 所 | 〒945-8555 新潟県柏崎市北斗町1-37 |
| | TEL (046) 225-7111 | | TEL (0257) 23-3113 |
| 浜松 営業 部 | 〒430-0933 浜松市中区鍛冶町319-28 (日本生命浜松センタービル) | 熊谷 事業 所 | 〒360-8522 埼玉県熊谷市末広4-14-1 |
| | TEL (053) 457-1155 | | TEL (048) 521-3511 |
| 名古屋 営業 部 | 〒460-0003 名古屋市中区錦1-13-26 (名古屋伏見スクエアビル) | | |
| 中部 営業 部 | TEL (052) 201-8681 | | |

財務諸表掲載の

ホームページアドレス

http://www.riken.co.jp/ir/d_kessan.html

