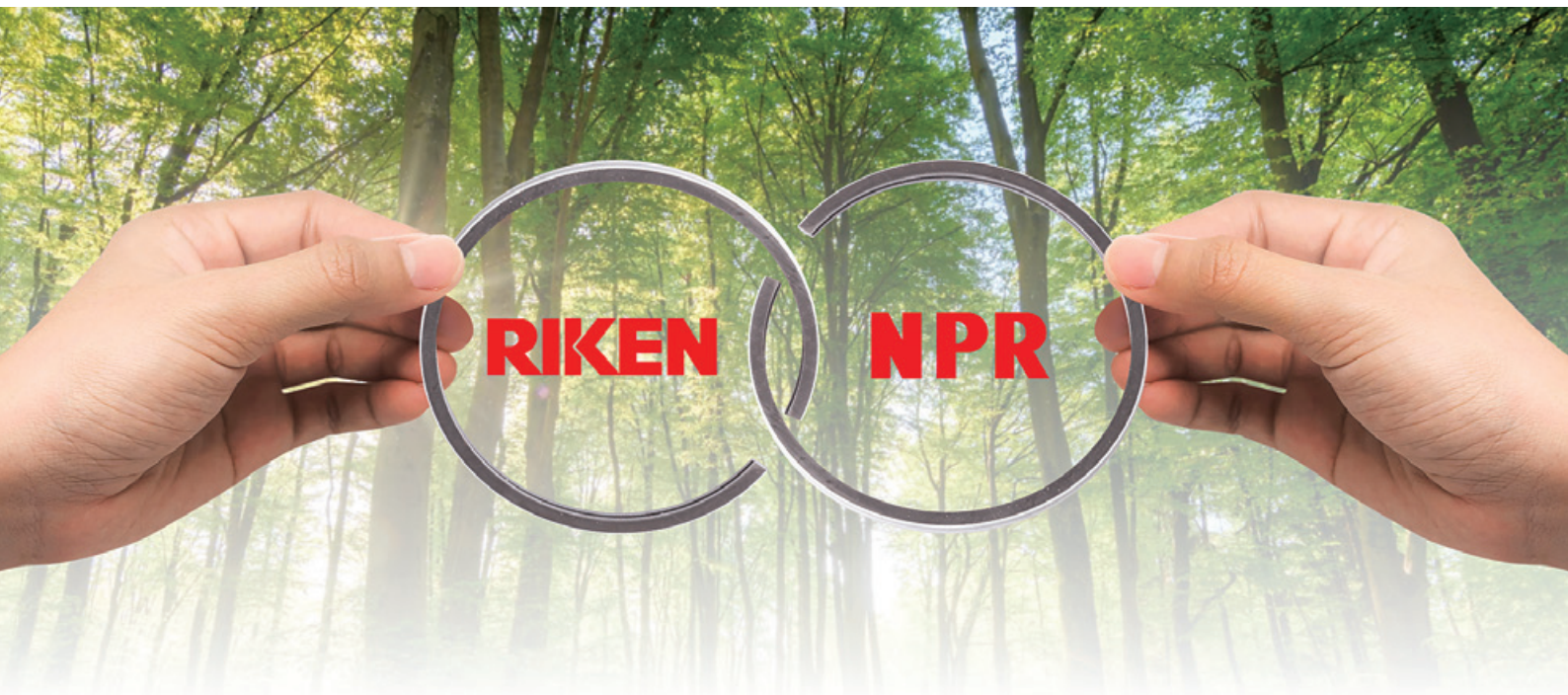


リケンNPR REPORT



持続可能な社会の実現に向けて
株式会社リケンと日本ピストンリング株式会社が
経営統合しました。

2023年10月2日
リケンNPR株式会社 設立

1 + 1 = ∞

新たな挑戦が始まりました

トップメッセージ



2023年10月2日、株式会社リケンと日本ピストンリング株式会社は経営統合し、リケンNPR株式会社を設立いたしました。

両社は、それぞれ、ピストンリング製造会社として設立されて以降、長年にわたり世界の自動車産業分野の発展に貢献してまいりました。

100年に一度と言われる自動車業界の変革の中で、両社は、より高機能、高品質な製品を提供し続けること、世界共通の課題であるカーボンニュートラルへの着実な貢献を果たすこと、新たな製品・事業分野を強化／開拓すること等、さまざまな役割が求められていると考えております。これらの課題にプロアクティブに取り組んでいくにあたり、長年培った両社のブランドを活かしながら、統合的なガバナンスのもとでシナジーを追求して行くことが、両社の持続的成長及び企業価値向上を実現する最適な選択であるという認識のもと、このたび経営統合いたしました。

経営統合にあたり、リケンNPRグループのミッションを「生み出す力で人と地球の『今と未来』を支えます」、ビジョンを「人と技術の融合によりイノベーションを創出し、変革に挑戦し続けます」として掲げました。これまで両社が培ってきた技術力や知恵を融合し、今までなかったものを創りだしていくという意志を込めております。

引き続き、株主様、お客様、サプライヤー様、従業員、地域社会等すべてのステークホルダーの皆様から信頼される企業であり続けるため、持続可能な社会の実現に向けて、企業の社会的責任を着実に果たすとともに、より一層の企業価値向上を図るべく、グループ一丸となり更なる成長に向けて挑戦を続けてまいります。

代表取締役会長兼CEO 前川 泰則
代表取締役社長兼COO 高橋 輝夫

グループ理念

Mission

リケンNPRの使命・存在意義

生み出す力で人と地球の
「今と未来」を支えます

Vision

リケンNPRの目指す姿・ありたい姿

人と技術の融合により
イノベーションを創出し、
変革に挑戦し続けます

Value

リケンNPRが提供する価値

信頼の「環」

ステークホルダーの皆様との
つながりを大切にし、高品質の
製品とソリューションの提供を
通じて企業価値を向上させます

成長の「環」

互いの価値を認めて尊重し
合い、新たな挑戦を続ける
ことで会社と従業員が
ともに成長します

社会の「環」

暮らし、環境の
社会課題解決に
貢献します

統合の背景・目的

自動車業界は **100年に一度といわれる** **大きな変革の中** にある



株式会社リケン、日本ピストンリング株式会社
に課せられた使命

地球環境に優しいエンジン部品の開発

SDGs・ESG・脱炭素

新たな事業領域への投資拡大が必要

経営統合

長年培った両社ブランド力を活かし、
統合したガバナンスのもとで
経営資源の再配分や次なるコア事業育成などを推進



脱炭素実現に向けた
取り組みの加速



全く新しい
リーディング
カンパニーに進化



持続的成長と
企業価値向上を実現

自動車エンジン部品を核とする**既存事業の収益力強化**に加え、
非自動車エンジン部品領域において**次なるコア事業・新製品創出**に
一層のスピード感を持って取り組み、
全く新しいリーディングカンパニーに進化を遂げ、
企業価値の更なる向上を目指します。

中期経営方針（2024-2026）

～“変革”と“挑戦”、そして新たなステージへ～

1. 経営統合によるシナジー創出

2026年度の完全事業統合
強靱なコスト構造への転換

両社のリソース・ケイパビリティの
融合によるシナジー施策の実行



2. 事業ポートフォリオ改革

非ICE領域であるネクストコア事業・
新製品事業を育成・売上比率向上

既存ICE領域の収益性向上

3. サステナビリティ経営の強化・成長基盤の整備

カーボンニュートラルへの取組強化

従業員エンゲージメント
向上と人材育成戦略

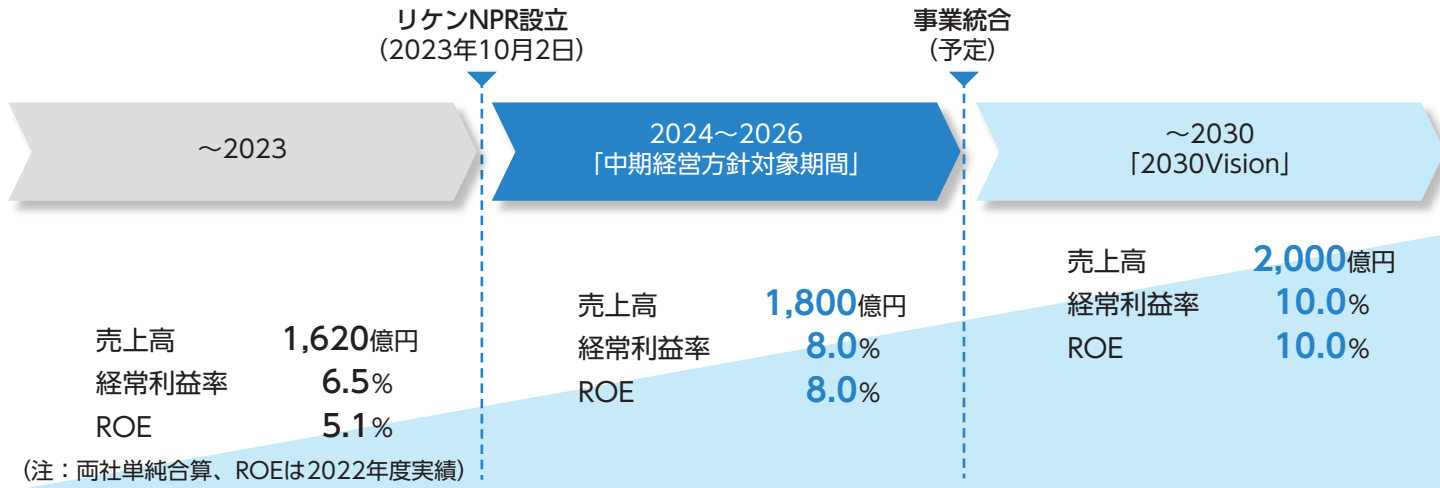
コーポレートガバナンスの向上

ダイバーシティの推進

安心・安全な職場の構築

地域コミュニティへの貢献

定量目標・資本戦略



資本戦略

企業価値向上に向けた戦略的キャッシュアロケーションの推進

- 事業ポートフォリオ転換に向けた積極投資（設備投資・M&A）と研究開発費投入
- ROE向上と株主還元の一層の充実化（総還元性向水準の引き上げ）
- PBR1倍を目指し株価向上を実現

中期経営方針の詳細はリケンNPRホームページ
(<https://www.npr-riken.co.jp/ir/>)



事業戦略

未来への備え 事業ポートフォリオを組み替え、持続的な売上・利益成長を目指す

収益力強化



ピストンリング事業

で勝ち残り安定収益を長く獲得

船用産業用・大型商用・
アフターマーケット用

- EV化によりICE部品市場は長期的に縮小するものの、補修用や産業用も含め一定の中長期事業が見込めることを踏まえ、**事業統合効果により安定した収益源を拡大**する



ベース事業

の収益力強化

焼結製品・樹脂製品・配管機材・
素形材製品・精密加工製品

- 人的投資強化及び人材の多様性活用により、**成長を担う人材基盤の拡充**を図る
- 乗用ICE部品比率の低減を図る

売上規模拡大・中核事業化



ネクストコア事業

への積極投資と事業拡大

成長分野にある既存事業・
新製品事業

- **ネクストコア事業と新製品事業に経営資源を振り向け、中長期的に売上・利益の拡大を目指す**

株式会社リケン 第100期 第2四半期

連結損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

| | 第99期 第2四半期 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日) | 第100期 第2四半期 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日) |
|------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 売上高 | 40,361 | 51,790 |
| 営業利益 | 1,675 | 1,938 |
| 経常利益 | 2,779 | 3,637 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 1,767 | 5,477 |

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

| | 第99期末 (2023年 3月31日現在) | 第100期 第2四半期末 (2023年 9月30日現在) |
|----------------|-----------------------------|---------------------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 66,321 | 70,385 |
| 固定資産 | 57,406 | 70,017 |
| 資産合計 | 123,728 | 140,402 |
| 負債純資産の部 | | |
| 流動負債 | 19,063 | 21,782 |
| 固定負債 | 9,681 | 14,371 |
| 純資産 | 94,983 | 104,248 |
| 負債純資産合計 | 123,728 | 140,402 |

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

日本ピストンリング株式会社 第128期 第2四半期

連結損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

| | 第127期 第2四半期 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日) | 第128期 第2四半期 (自 2023年4月1日 至 2023年9月30日) |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 売上高 | 27,788 | 30,001 |
| 営業利益 | 955 | 1,863 |
| 経常利益 | 1,384 | 2,030 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 573 | 1,540 |

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

| | 第127期末 (2023年 3月31日現在) | 第128期 第2四半期末 (2023年 9月30日現在) |
|----------------|------------------------------|---------------------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 32,654 | 34,071 |
| 固定資産 | 36,188 | 38,169 |
| 資産合計 | 68,843 | 72,240 |
| 負債純資産の部 | | |
| 流動負債 | 22,416 | 22,383 |
| 固定負債 | 8,309 | 7,312 |
| 純資産 | 38,117 | 42,545 |
| 負債純資産合計 | 68,843 | 72,240 |

(注) 記載金額は百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

中間配当の状況 (2023年9月30日現在)

株式会社リケンの株主様には1株当たり60円、日本ピストンリング株式会社の株主様には1株当たり35円となっております。なお、基準となる株式数は、2023年9月30日時点で保有されていた株式数となります。

会社の概要 (2023年10月2日現在)

商号 リケンNPR株式会社
本店所在地 東京都千代田区三番町8番地1
設立 2023年10月2日
資本金 50億円
従業員数 7,587名 (連結)

(主要な事業内容)

下記製品の製造及び販売

当社グループは、ピストンリング、カムシャフト、バルブシート、シリンダライナ等の内燃機関向け部品をはじめとした自動車関連製品、船用・産業用製品、配管製品、金属射出成型部品、熱エンジニアリング事業、EMC事業、医療・災害緊急関連製品、RV商品・汎用機器商品・半導体製造関連商品を主要な事業としており、国内及び海外にてグローバルに展開しております。

役員状況 (2023年10月2日現在)

| | | |
|-----------|---------------|---------|
| 取締役 | 代表取締役会長 (CEO) | 前川 泰 則 |
| | 代表取締役社長 (COO) | 高橋 輝 夫 |
| | 取締役 | 伊藤 薫 |
| | 取締役 | 坂本 裕 司 |
| | 取締役 | 坂場 秀 博 |
| | 取締役 | 藤田 雅 章 |
| | 社外取締役 | 平野 英 治 |
| | 社外取締役 | 黒澤 昌 子 |
| 取締役 監査等委員 | 取締役常勤監査等委員 | 渡辺 孝 栄 |
| | 取締役常勤監査等委員 | 越場 裕 人 |
| | 社外取締役 監査等委員 | 本多 修 |
| | 社外取締役 監査等委員 | 木村 博 紀 |
| | 社外取締役 監査等委員 | 佐久間 達 哉 |

株式の状況 (2023年10月2日現在)

発行可能株式総数 59,935,000株
発行済株式総数 28,069,394株
株主数 19,585名

株式についてのご案内

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
基準日 定時株主総会・期末配当 毎年3月31日
(なお、中間配当を行う場合は9月30日)
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国の各支店で行っております。
公告の方法 当社の公告は電子公告 (当社ホームページ) により行います。
<https://www.npr-riken.co.jp>
ただし、電子公告によることができないときは日本経済新聞に掲載して行います。

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

未払配当金のお支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

ホームページのご案内

当社のホームページでは、株主・投資家の皆様に当社をより深くご理解いただくため、最新の情報をはじめ、IR資料、業績・財務データ、技術情報など様々な情報を掲載しております。ぜひご覧ください。

<https://www.npr-riken.co.jp>

